



INHOUD

> Focus:

- [Succesvol colloquium 'Een nieuwe kijk op de gerechtskosten'](#)

> Actualiteiten:

- [De werklasmeting op een keerpunt](#)
- [Ontplooiing van JustScan op nationaal niveau](#)
- [Het gerecht van Hoei in het teken van performantie en certificering](#)
- [Producten van de jeugdrechtsbanken](#)

> In het kort:

- [De interne dialoog als verbeteringsfactor](#)
- [De website van de CMRO nader bekeken](#)

> Contact

FOCUS

Succesvol colloquium 'Een nieuwe kijk op de gerechtskosten'

Op 9 maart ll. organiseerden de Commissie Modernisering en het Nationaal Instituut voor Criminalistiek en Criminologie (NICC) het colloquium 'Een nieuwe kijk op de gerechtskosten'. Het vond plaats in het federale parlement.

Het vormde de gelegenheid om de problematiek van de gerechtskosten te analyseren vanuit diverse invalshoeken:

- de CMRO gaf een voorstelling van de [resultaten van haar activiteiten](#) in het veld (enquêtes bij griffies en parketten, analyse van rechterlijke beslissingen binnen 2 hoven van beroep en 8 rechtbanken van eerste aanleg...);
- het NICC gaf toelichting bij zijn onderzoekswerk naar de [kosten van 11 jaar DNA-expertises](#) en de [vermindering van de analysekosten](#);
- de h. Freyne gaf een uiteenzetting over de weinig bekende Commissie voor de Gerechtskosten;
- de h. Geeraert (DG Rechterlijke Organisatie) gaf een [reflectie over de toekomstige rol van de magistraat-beheerder](#).

De sprekers lichtten enkele verbeterpistes toe om de gerechtskosten te verminderen. Bijzonder actueel in deze tijden van bezuinigingen en strakke begrotingsdiscipline!

De studiedag werd ingeleid door Annemie Turtelboom, minister van Justitie, en door Fred Erdman, ere-senator, advocaat en voorzitter van de Algemene Raad van de partners. Jan de Kinder, directeur-generaal van het NICC, bracht de conclusies.

Deze studiedag kon rekenen op heel wat belangstelling (een honderdtal aanwezigen). Het was dan ook een succes.



Van links naar rechts: Dhr. Erdman, Dhr. Janssens en Mevr. Turtelboom.



Van links naar rechts (vooraan): Dhr. Renard (NICC), Dhr. Jeuniaux (NICC) en Dhr. Geeraert (DG RO).



© Digitalart

IN HET KORT

De interne dialoog als verbeteringsfactor

Sinds 2003 hanteert het hof van beroep van West-Zweden een zeer interessante methode ter verbetering van zijn werking. Die methode berust op een [dialoogbeleid](#), dat niet alleen intern tussen de magistraten en het gerechtspersoneel wordt gevoerd, maar ook extern met de betrokken partijen (advocaten, burgers...).

De Commissie Modernisering wil de ontwikkeling van zulke projecten bevorderen binnen de Belgische rechtscolleges. Zo heeft zij een [rapport](#) opgesteld waarin het doel, de voordelen en de kritische succesfactoren van de "interne dialoog"-methode zijn toegelicht. Bovendien wordt een schatting gegeven van de tijdsinvestering die nodig is om de methode succesvol te maken.

De Commissie nodigt de rechtscolleges die belangstelling tonen voor een dergelijk project uit [om haar te contacteren](#).

De werklastmeting op een keerpunt

Tijdens de hoorzitting in het parlement (commissies justitie van kamer en senaat) van 15 februari 2012 werden niet alleen [eigenaardige conclusies](#) getrokken, de magistraat-projectleider van de werklastmeting bij de zetel sprak er tevens zijn voorkeur uit om het aantal producten (vonnissen, arresten,...) sterk te reduceren. De CMRO, die niet betrokken was bij deze hoorzitting, neemt afstand van deze besluiten en uitspraken.

Sinds de start van het project werklastmeting bij de zetel in 2008, heeft de CMRO hierin een prominente rol gespeeld, bij de gegevensinzameling, maar vooral door het ontwikkelen van de methode (met bijbehorend berekeningsmodel). Daarbij werd geopteerd voor een aanpak, die kaderde binnen het door een universitair team uitgevoerde haalbaarheidsstudie en die nadien door hetzelfde team werd gevalideerd. Kenmerkend voor de CMRO-benadering was dat men zich niet beperkte tot één gegevensbron en evenmin tot één manier van gegevensinzameling. Enkel zo kon voldoende betrouwbaarheid gegarandeerd worden. Het berekeningsmodel werd zo geconcipeerd dat het een voldoende genuanceerd en gedetailleerd beeld geeft. Alle arresten of vonnissen op één hoop gooien (herleiden tot enkele producten) zou de bruikbaarheid voor het beleid sterk beperken: vragen rond implicaties van reorganisaties (bijv. overheveling van bevoegdheden naar familierechtbanken, afschaffen van verplichte verzoeningen bij vrederechters, alleenzettelende rechters in beroep,...) zouden dan immers grotendeels onbeantwoord blijven.

De werklastmeting zelf vereist ook enige nuance. Voor een K.I. vergt de behandeling van een B.O.M.dossier meer werkuren dan een beslissing inzake voorlopige hechtenis.

Twee rechtbanken met evenveel transportdossiers kunnen hiervoor toch een verschillende werklast hebben als de ene bijv. een groter aandeel zeerecht heeft dan de andere. En dan hebben we het nog niet over een verschillende werklast te wijten aan andere werkwijzen of een grotere bereidwilligheid van externe actoren als O.M. of balie.

De magistraat-projectleider heeft beslist om in de toekomst zelf met zijn bureau ([VBSW](#)) in te staan voor de gegevensinzameling, zodat de rechterlijke orde zonder externe inbreng van een onafhankelijk orgaan haar personeelsnoden zal bepalen. De CMRO vervolgt daarom de sinds 2008 lopende kennis- en competentieoverdracht. De CMRO zal blijven pleiten voor het behoud van de actuele methode en berekeningsmodel. Door een reductie van bronnen en inzamelmethoden zal men geen tijd winnen en zal men het gebrek aan mogelijkheden niet compenseren. Toch was in het verleden vertraging niet te wijten aan de gebruikte methode maar aan een slechte organisatie, een veelheid van interveniërende instanties die weinig beschikbaar zijn en een weinig stabiele situatie van het personeel op het VBSW.

Bovenvermelde ontwikkelingen komen niet overeen met de [visie van de CMRO](#) op een werklastmetingsinstrument. De CMRO en de magistraat-projectleider zijn daarom overeengekomen om het project bij de hoven van beroep verder te laten lopen zoals voorheen, waarbij de interviews en de Delphi-fasen onder verantwoordelijkheid van de Commissie gebeuren. Voor andere rechtsinstanties, te beginnen met de arbeidsrechtbanken, zal de Commissie niet meer tussenkomen wanneer afgeweken wordt van de actuele methode en het actuele model.

[>> Terug naar de inhoud](#)



© Stuart Miles

Ontplooiing van JustScan op nationaal niveau

In maart viel er drie keer belangrijk nieuws te noteren rond het [project JustScan](#).

1. De bestaande sites zullen kunnen gebruik maken van de nieuwe versie van de informaticatoepassing (de migratie werd gerealiseerd door het CIV van de FOD Justitie).
2. Er kon een stijging van het aantal ingescande dossiers worden opgetekend! Zo maken alle onderzoekskabinetten te Brussel gebruik van JustScan. Wij willen de Brusselse actoren feliciteren met hun dynamiek en gedrevenheid om dat project te doen slagen. In Bergen en Charleroi hebben de voorzitters, samen met hun griffies en het openbaar ministerie, de nodige maatregelen genomen om het aantal ingescande dossiers te verhogen, en dit ondanks de moeilijke werkomstandigheden.
3. JustScan mag enkele nieuwkomers verwelkomen: de arrondissementen Kortrijk, Veurne en Marche-en-Famenne hebben onlangs het materiaal gekregen. In elk nieuw arrondissement zal een professionele opleiding worden georganiseerd voor alle gebruikers. Vijf andere arrondissementen zijn reeds ingepland. De CMRO zal alle sites ter plaatse bezoeken om een stand van zaken op te maken met de gerechtelijke overheden. Zij zal in het bijzonder een ontmoeting hebben met de hoven van beroep om nader te bekijken hoe de totale digitalisering van het strafrechtelijk proces het best kan worden gegarandeerd.

Ten slotte verwacht de CMRO veel van de informaticaverbeteringen die zich nog in een ontwikkelingsfase bevinden; zij zouden het mogelijk moeten maken om de ingescande dossiers te raadplegen vanuit de griffie van de gevangnissen en de verschillende rechtscolleges.

[>> Terug naar de inhoud](#)



Het gerecht van Hoi in het teken van performantie en certificering

De gerechtelijke overheden van de REA te Hoi bestuderen al enkele jaren de verbetering van het beheer van hun onderzoekskabinetten. Dankzij een maximale benutting van de JIOR-toepassing in combinatie met een materiële organisatie van de kabinetten kon reeds resultaat worden geboekt in termen van snelheid en kwaliteit. Maar men wil verdergaan.

Een [partnerschapsovereenkomst](#) tussen de REA te Hoi, de FOD Justitie, het IGO en de Commissie werd ondertekend in april 2009. Het [project](#) bestaat in de opmaak van een handboek waarin de verschillende werkprocessen omschreven worden. Dat handboek, geschreven door onderzoeksrechter F. Frenay, is thans ter herlezing voorgelegd aan andere onderzoeksmagistraten. Zodra het groen licht krijgt, wordt het voorgesteld aan een externe firma die bevoegd is inzake certificatie van het type ISO 9001.

Het handboek werd reeds gebruikt in het kader van de gespecialiseerde opleiding voor toekomstige onderzoeksrechters. Het zal eerstdaags gepubliceerd en ter beschikking gesteld worden van de onderzoeksrechters en hun griffiers. De Commissie stelt haar deskundigheid ter beschikking van de verschillende overheden die bij dit originele project betrokken zijn.

[>> Terug naar de inhoud](#)



© Stock.xchng

Producten van de jeugdrechtbanken

In de eerste helft van januari werd het rapport afgerond over de producten van de jeugdrechtbanken. Het beschikken over een productenlijst waar merendeel van de betrokken actoren kunnen achterstaan, is een belangrijke verwezenlijking. De producten zijn immers een ideaal uitgangspunt om te reflecteren over efficiëntie en effectiviteit. Ook voor het opstellen van stroomdiagrammen, functiebeschrijvingen of overheveling van bevoegdheden (bijv. in het kader van de familierechtbank) bevat dit rapport belangrijke elementen.

Het verslag werd niet alleen overgemaakt aan de beleidsmakers en de direct betrokkenen op het terrein (rechtbanken van eerste aanleg), maar ook aan [het Vast Bureau Statistiek en Werklastmeting](#) en het CIV. Wanneer deze diensten nu reeds rekening kunnen houden met deze producten bij gegevensinzameling en actualisering van het informaticasysteem, kan dit het verloop van projecten als werklastmeting of kostenberekening positief beïnvloeden. De productenlijst werd intussen reeds gebruikt als inspiratiebron om de producten van de jeugdsecties bij de hoven van beroep in een nieuwe vorm te gieten.

[>> Terug naar de inhoud](#)

IN HET KORT



De website van de CMRO nader bekeken

Zes en een halve maand na de lancering is het tijd voor een eerste balans van de 'nieuwe' website van de Commissie voor de Modernisering. On line sinds september 2011, werd de site [www.cmro-cmoj.be](#) geraadpleegd door ongeveer 8 700 bezoekers. Elke internetter bekeek gemiddeld 3,73 pagina's per bezoek (met een totaal van 32 360 doorlopen pagina's). De pagina's onder de rubrieken 'Personeel', 'Actueel' en 'Publicaties' werden het vaakst geraadpleegd; 3 530 bestanden werden gedownload (met onder andere als 'favorieten': de functiebeschrijvingen, de gerechtskosten en ook de newsletters...). Hartelijke dank aan alle bezoekers van onze website!

[>> Terug naar de inhoud](#)

CONTACT

Voor reacties, vragen of suggesties, schrijf ons op het volgende adres:

cmro.cmoj@just.fgov.be

[>> Terug naar de inhoud](#)